

► Goldratt und die Theory of Constraints

Der Quantensprung im Management

von Uwe Techt

Unternehmer und Manager, Beratungskunden, Leser der Goldratt-Romane und Seminarteilnehmer fragen immer wieder:

- **Was ist die Theory of Constraints?**
- **Wie kann sie mir helfen?**
- **Wo unterscheidet sie sich von anderen Management-Theorien?**
- **Gibt es irgendwo eine Zusammenfassung?**

Das Buch vermittelt in verständlicher Sprache und anhand von Beispielen, wie die Theory of Constraints diese Fragen beantwortet und Durchbruchinnovationen erzeugt, die Quantensprünge in der Rentabilität erzeugen. Die Kapitel beziehen sich auf verschiedene Anwendungsgebiete im Unternehmenssystem und geben dementsprechende Strategien und Lösungsansätze vor.

Sie erhalten eine Übersicht zu den Methoden und Anwendungen der Theory of Constraints: Drum-Buffer-Rope, Buffer-Management, Durchsatz-Rechnungswesen, Pull-Distribution, unwiderstehliches Angebot, Unternehmensstrategie und Viable Vision.

Die Methoden beruhen auf den Erkenntnissen der Systemtheorie und gehen von der Ganzheitlichkeit eines Unternehmenssystems aus, bei dem die Identifikation und anschließende Optimierung eines Engpasses eine verbesserte Zielerreichung zur Folge hat. Die zu treffenden Maßnahmen können vielfältig sein und hängen eng mit dem Engpass zusammen. Das Buch stellt praxisorientierte Fragen und vermittelt das nötige Wissen zur optimalen Anwendung der Methodologien und Techniken der Theorie. Dabei werden Denkprozesse gelockert und das Problembewusstsein gesteigert, mit denen Engpässe nicht nur leichter identifiziert, sondern auch in ihrer Entstehung verstanden werden. Sie erfahren demnach, wie Engpässe erkannt und genutzt werden, Projekte schnell und zuverlässig ihr Ziel erreichen und Wettbewerbsvorsprünge realisiert und in Gewinn verwandelt werden können.

- Was will die Theory of Constraints erreichen?
- Geld verdienen – was heißt das?
- Was hindert uns am Geldverdienen?
- Wir produzieren nicht genug
- Und die Finanzen?
- Was liegt hinter dem Engpass?

- Wir haben zu hohe Bestände – aber oft auch zu wenig
- Unsere Projekte sind zu langsam
- Wie werden Projekte noch schneller?
- Die Kunden stehen nicht vor der Tür
- Wie überzeuge ich die anderen?
- Ist TOC also Unternehmensstrategie?

Das Buch ist in den Sprachen Deutsch, Englisch und Spanisch über Amazon erhältlich:

https://www.amazon.de/Uwe-Techt/e/B00IUP20B4/ref=sr_ntt_srch_lnk_1?qid=1479590413&sr=8-1

* **Uwe Techt** ist Geschäftsführer der VISTEM GmbH & Co. KG und gilt als Vorreiter im deutschsprachigen Raum für die Nutzung der Theory of Constraints (TOC) und des Critical Chain Projektmanagements. Als strategischer Denker für grundlegende Verbesserungen und Durchbruchinnovationen ist der Topmanagement Coach auch gefragt als Speaker und Autor. Zuletzt von ihm erschienen ist das Fachbuch „PROJECTS that FLOW“. Weitere Informationen unter www.vistem.eu und www.uwetecht.de