

Philip Keil zählt zu den außergewöhnlichsten Rednern der Branche. Der erfahrene Berufspilot und Sachbuchautor überträgt das „Crew Resource Management“ aus dem Cockpit auf den Alltag von Führungskräften und Mitarbeitern. Eindrucksvoll zeigt er auf, wie diese hocheffektiven NASA-Strategien ihm 2009 das Leben gerettet haben und auch im Business sicher ans Ziel führen können.

hinweg. Sorgen Sie für Ruhe und blicken Sie von außen auf Ihre Ausgangslage. Beobachten Sie unvoreingenommen, ohne zu bewerten. Nur wer seinen genauen Standort kennt, findet den Weg zum Ziel.

- **„O“ wie Options:** Nachdem Sie stichpunktartig alle Fakten notiert haben, überlegen Sie: „Was eröffnen sich aus dieser Gemengelage für Möglichkeiten?“ Auch hier gilt, sich nicht auf die offensichtlichen Optionen zu beschränken, sondern die Scheuklappen abzulegen. Nehmen Sie sich Zeit und notieren Sie jeden noch so abstrusen Einfall. Streichen können Sie ihn später immer noch.
- **„R“ wie Risks and Benefits:** Hier ist die Frage: „Was wäre, wenn?“ Versehen Sie jede zuvor notierte Option mit zwei Pfeilen und listen unterhalb des linken Pfeils die Gefahren, Risiken und Nachteile auf, die diese Option mit sich bringen würde. Unterhalb des rechten Pfeils führen Sie alle Vorteile und Chancen auf. Nachdem Sie das für alle Optionen gemacht haben, vergleichen Sie das jeweilige Chancen-/Risiko-Verhältnis. Diese optische Gegenüberstellung hilft Ihnen dabei, den Überblick zu behalten.
- **„D“ wie Decision:** Sie haben nun alle Informationen auf dem Tisch. Jetzt müssen Sie konsequent sein und zeitnah eine Entscheidung treffen. Wenn Sie sich jetzt immer noch schwer tun, bitten Sie einen „Copiloten“ um Rat. Außenstehende sehen die Dinge oft klarer.
- **„E“ wie Execution:** Was bei einem Modell zur Entscheidungsfindung überraschen mag, ist die Tatsache, dass es nicht mit der getroffenen Entscheidung endet. Jetzt gilt es, sofort ins Handeln zu kommen und



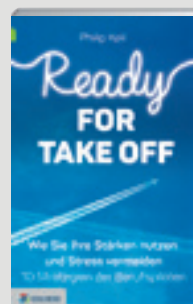
die Entscheidung in die Tat umzusetzen. Notieren Sie sich unter diesem Punkt die konkreten Schritte zum Ziel. In der Luftfahrt wie im Business zählen nicht die Entscheidungen, die wir treffen, sondern das Ergebnis.

- **„C“ wie Check:** Da es sich bei FORDEC nicht um ein „Augen-zu-und-durch“ Modell handelt, ist ständige Kontrolle wichtig. Gerade bei längerfristigen Projekten gilt es, kontinuierlich zu „checken“, ob man noch „auf Kurs“ ist oder ob korrigiert werden muss. Greifen meine oben beschlossenen Maßnahmen oder muss ich nachbessern? Gleichzeitig gilt es auch, auf äußere Faktoren zu achten. Hat sich etwas Grundlegendes an der Situation geändert? Neue Fakten bedeuten unter Umständen ein neues FORDEC.

Schluss mit Autopilot

Sie haben nun einen verlässlichen Kompass, der Ihnen den Weg weist. Nur gehen müssen Sie ihn schon noch selbst. Der Alltagsstress und die Angst vor einer

Fehlentscheidung bremsen unser Gehirn häufig aus. Ändern Sie Ihre tägliche Routine, indem Sie sich gleich in der Früh um die wichtigen Entscheidungen des Tages kümmern, während Ihr E-Mail-Postfach und Ihr Telefon im „Flugmodus“ sind. Und dann seien Sie mutig! FORDEC verhindert einen Totalschaden. Und überlebbarer Fehler sind doch die beste Lernquelle! Es gibt in den wenigsten Fällen die eine richtige oder falsche Entscheidung. Wenn der „Kapitän“ in jedem Unternehmen offen mit Fehlern umgeht und seine Crew daran teilhaben lässt, lernen alle dazu und jeder verliert die Scheu vor Fehlentscheidungen. Studien zeigen, dass Unternehmen mit einer positiven Fehlerkultur seltener „crashen“ und motiviertere Mitarbeiter haben. Nehmen Sie also das Steuer selbst in die Hand! FORDEC wird seit Jahrzehnten in den Cockpits dieser Welt erfolgreich angewendet. Ich bin mir sicher, dass diese Checkliste auch Ihnen zur Punktlandung verhelfen wird. Kommen Sie gut an!



Tipp

Sicher und souverän handeln – auch in turbulenten Zeiten! Wie schaffen wir es, unsere Potentiale auszuschöpfen, ohne uns zu überfordern? Dieser Frage widmet sich der Autor aus einer ganz neuen und spannenden Perspektive. Das Buch „Ready for Takeoff“ von Phillip Keil ist beim Goldegg Verlag erschienen und dort für 19,95 € zu beziehen.